



Diversificación de la matriz energética



Javier Madanes
Presidente de Aluar
Aluminio Argentino



Aluar es una compañía de capitales nacionales gestionada de acuerdo a los más exigentes parámetros internacionales de la industria y en permanente evolución. Desde sus inicios triplicó la capacidad de producción de aluminio de 140.000 tn gracias a un constante plan de inversiones, lo que le permite hoy abastecer completamente el mercado local con aproximadamente el 30% de su volumen producido, exportando el otro 70% a países como Estados Unidos, Brasil, Japón y Alemania, entre otros.

Es una empresa altamente dependiente de energía por lo cual actualmente se encuentra abocada a la construcción de un parque eólico de 50 MW, para diversificar su matriz energética.

En esta oportunidad Argentina Ambiental tuvo converso con Javier Madanes, Presidente del Directorio de la empresa:

Argentina Ambiental (AA): La sustentabilidad hoy en día se ha transformado en una variable más en la toma de decisiones empresarias. ¿Qué opina al respecto?

Javier Madanes (JM): Depende de lo que uno quiere definir como sustentabilidad, si quiere sustentar un país o quiere sustentar un futuro y en qué plazo uno quiere sustentar.

Yo creo que todos pueden trabajar en procesos sustentables, sin embargo es importante tener en cuenta la legislación ya que influye mucho. El país tiene que tomar una decisión sobre el tema ya que hay soluciones fáciles y soluciones un poco más complicadas. Por ejemplo, Vaca Muerta, el cual es un tema actual, parece un foco posible de inversiones de corto plazo que reactiva la economía en un momento en el cual hay pocas alternativas de inversiones. Sin embargo, se esta obviando el pasivo generado, ya que no se evalúa en la ecuación el factor de perturbación que el tema genera. Se quiere medir todo con una vara única, o sea se mide el costo de extracción de Vaca Muerta con el mismo criterio que el costo de instalación de una turbina eólica o de una energía renovable. Eso no es correcto. Los chinos, por ejemplo, 70% de la energía que consumen esta basada en carbón y cuando compro un producto no trazo de donde viene ese producto. ¿Eso se puede subsanar? Si, obviamente se puede subsanar. Se puede generar energía en base al carbón por sintetización que tiene un costo de capital más elevado, pero que no daña el medio ambiente. Sin embargo, cuando yo compro el producto final, a partir de esa energía que requerí, lo pago al



mismo precio que el producto que podría estar mejor preservado.

(AA): La empresa Aluar está construyendo en este momento un gran parque eólico en Puerto Madryn ¿Esta fuente nueva de energía como impactará en la empresa?

(JM): Nosotros creemos en lo que se llama diversificación de la matriz energética. Los recursos no son interminables y el recurso hidráulico es limitado, ya que no se puede inventar ríos, los ríos son los que hay. Tampoco se puede dejar la tierra como un gruyere, tratando de sacar recursos naturales sin repararlos. A la larga se debe recurrir a sistemas de generación

más convenientes. Probablemente hacia el año 2040 ó 2050 se tenga un manejo de la fusión nuclear distinto al que se tiene ahora, lo cual es todavía muy hipotético, pero puede ser que eso resuelva un montón de problemas importantes. Ya hoy la comunidad europea ha invertido cifras muy grandes, estamos hablando 200 mil millones de euros en el desarrollo de energía por fusión

(AA): ¿Cómo ve la tecnología del hidrógeno en el futuro?

(JM): Yo no le veo una aplicación inmediata porque tiene un balance energético negativo. El costo de producir hidrógeno por ahora es más alto que el beneficio resultante. Hoy sirve como reserva de energía.



Ahora, el punto es si uno es honesto y quiere atribuirle los factores de desequilibrio a cada actividad tendría que decir que si un señor genera un queso gruyere de la tierra, tendría que constituir una reserva (costo) que permita reparar el problema o subsanar el problema, si es que el problema fuese medible, lo cual no conozco.

Es lo mismo que pasa con la explotación minera, se realiza un tremendo agujero y luego, cuando se agota la mina, ¿lo estoy reparando de alguna manera? No, no lo estoy reparando ¿Es medible el daño que hago? Y depende con que condiciones lo mido. Me parece que en eso somos muy inmaduros todavía, no sólo en Argentina sino también a nivel general.

(AA): En Aluar han realizado una ampliación, hace unos años, de la línea de producción con un sistema de financiación MDL. ¿Cómo les resulto ese proyecto?

(JM): El éxito está dado siempre por el rol regulador del estado, y ahí es en donde estamos fallando bastante, o sea, no es lo mismo hacer las cosas bien, que hacer las cosas mal.

En última instancia el problema es que pareciera que es lo mismo de una u otra manera. Hay métodos nuevos, hay tecnologías nuevas ¿Se pueden hacer las cosas de una manera distinta? Sí, se puede, desde ya que se puede ¿Por qué no estamos muy motivados para hacerlo? Bueno, o es porque el mundo en sí

tampoco nos responde o es porque nosotros mismos no respondemos. Nosotros somos malos en esto de calcular el costo global de cualquier proceso, somos francamente malos ¿Vamos a mejorar? No lo sé.

(AA): Otro tema en el que me interesa su opinión, por su experiencia, ya que coincidimos en que hay que cambiar la cultura de las empresas, la gente, etc. desde el punto de vista de la visión que tienen de la naturaleza. ¿Cree que los empresarios tratarían mejor al ambiente si se colocan incentivos o sólo habría que hacerlo mediante la coacción del estado?

(JM): Mira, como coacción del estado somos expertos, yo diría, que no deben existir países donde la coacción del estado es tan eficiente como lo es en la Argentina.

A mi me parece que como coacciones ya no da para mucho más. Es muy difícil que todas estas cosas, con una importancia relevante, se cuiden en un país que no crece. El tema del cuidado ¿Qué lugar ocupa? O sea, hay una actitud natural a la supervivencia a como dé lugar

Entonces, yo planteo, por ejemplo, el debate actual sobre los residuos que genera la actividad de los neumáticos en la Argentina. Para tomar dimensión del problema estamos hablando que se están desechando aproximadamente unas 80 a 100 mil toneladas por año de productos de caucho. Que no es solamente caucho ya que contienen también químicos, azufre, metales, etc. No tienen destino ya que en el mejor de los casos van al cinturón ecológico a enterrarse y tienen una degradación que tampoco sabes muy bien de cuantas décadas es.

Por consiguiente habría que previsionar el sobre costo de procesar el desecho y asegurarse que eso no ge-

nere un problema a futuro. Si se le hace esta pregunta en forma directa a la sociedad, no sé cuanta gente va a decir que esta dispuesta a pagar ese sobre costo.

(AA): Evidentemente, también venimos de una cultura, de muchos siglos, donde la naturaleza era pródiga pensando que nunca se iba a acabar. Con el crecimiento demográfico, con las tecnologías actuales, después de la revolución industrial, etc., etc., etc., caímos en la cuenta de que no es infinita. Entonces el cambio que debemos hacer en todos los temas económicos, sociales, culturales y demás, es tan grande que no estamos dispuestos a pagarlo.

(JM): Hace algunos años, por ejemplo, en la Argentina, BMW hizo una experiencia: te vendían el contrato de un auto, pero no era un auto en realidad, era un contrato. El comprador tenía la obligación de, al finalizar la vida útil del vehículo, entregarlo a un sistema de reciclaje industrial integral. Allí se recuperarían todas las partes que el auto contenía, los metales, el caucho, el plástico, etc., etc., etc. Obviamente en ese contrato había un plus de valor que el comprador tenía que desembolsar para después cubrir el costo del desguace. Eso no funcionó.

(AA): ¿Quieres agregar algún otro concepto que yo no te haya preguntado?

(JM): Me parece que todo tema ambiental es un negocio a largo plazo. Como todo negocio a largo plazo, hay un problema, ta que si uno está angustiado por el corto plazo resulta difícil entenderlo, pero si no lo entendemos nos suicidamos. El punto es a partir de qué momento los problemas de corto plazo se logran superar para poder pensar en el futuro.



EN PALADINI ESTAMOS COMPROMETIDOS CON EL MEDIO AMBIENTE.

**TANTO,
QUE SOMOS UNO DE LOS ÚNICOS EN
NUESTRA INDUSTRIA EN CERTIFICAR ISO 14000.**

CUIDAR NUESTRO PLANETA ES CUIDAR DE NOSOTROS MISMOS.

